



Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos

No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Consejo Académico	Es el único órgano colegiado académico superior y constituye la máxima autoridad del IAEN. Sus decisiones serán de carácter resolutivo.	NO APLICA	NO APLICA
2	Rectorado	Es la primera autoridad ejecutiva y ejerce la representación legal, judicial y extrajudicial del IAEN.	NO APLICA	NO APLICA
3	Vicerrectorado	Es la segunda autoridad ejecutiva y es responsable directo de la programación, gestión, articulación y evaluación de la docencia e investigación; y apoya al Rector en el ejercicio de sus funciones	NO APLICA	NO APLICA
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
4	Centro de Derechos y Justicia	Ejecutar oferta académica vigente y nueva	Nro de programas ofertados Nro de estudiantes matriculados Nro programas en arrastre Nro de graduados Nro de capacitados	5 programas ofertados 143 estudiantes regualres 5 programas de arrastre 45 graduados 75 capacitados
		Ejecutar investigaciones nuevas	Nro de investigaciones ejecutadas	3 investigaciones
		Difundir las investigacione scientíficas y académias por medio de las publicaciones	Nro de artículos elaborados Nro de capítulos elaborados Nro de revistas elaboradas	2 de artículos elaborados 1 de capítulos elaborados 1 de revistas elaboradas
		Diseñar y ejecutar los proyectos vinculación con la sociedad	Nro de ponencias presentadas Nro de eventos y cursos Nro de beneficiarios	8 ponencia presentada 4 eventos y cursos 135 beneficiarios
5	Centro de Gobierno y Administración Pública	Incrementar la formación y capacitación de los servidores públicos orientados a la transformación del Estado y de la Administración Pública, con altos estándares	Nro de estudiantes regulares en programas de formación Número de programas ofertados Nro de estudiantes egresados Nro de estudiantes en proceso de titulación Nro de estudiantes graduados en 2018 Nro de programas de formación diseñados Nro de personas inscritas en cursos superiores y/o de capacitación Nro de cursos de capacitación	150 estudiantes regulares en programas de formación 4 maestrías, 2 especializaciones ofertadas 86 estudiantes egresados 118 estudiantes en procesos de titulación 114 estudiantes graduados 3 programas de formación diseñados 230 personas inscritas en cursos superiores y/o de capacitación 7 cursos de capacitación
		Incrementar la investigación prospectiva estratégica y crítica sobre la reforma del Estado y de la Administración Pública	Nro de diseños de investigación Nro de informes de avances de investigaciones Nro de Working paper productos de investigaciones Nro de ponencias presentadas en eventos académicos Nro de artículos y/o dirección de artículos producto de investigaciones Nro de libros y/o capítulos de libros producto de investigaciones Nro de artículos académicos publicados o aceptados para publicación Nro de capítulos de libros publicados o enviados para publicación Nro de libros publicados o enviados para publicación Nro de memorias de eventos académicos publicadas o enviadas para publicación	1 diseño de investigación 4 informes de avance de investigación 4 working papers 9 ponencias presentadas 11 Nro de artículos y/o dirección de artículos producto de investigaciones 2 Nro de libros y/o capítulos de libros producto de investigaciones 18 artículos académicos publicados o aceptados para publicación 4 capítulos de libros publicados o enviados para publicación 6 libros publicados o enviados para publicación 2 memorias de eventos académicos publicadas o enviadas para publicación
		Incrementar el debate público nacional e internacional para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado en el contexto geopolítico	Nro de ponencias evaluadas Nro de participantes en eventos académicos Nro de ponencias de docentes presentadas Nro de participaciones en eventos académicos	200 de ponencias aceptadas y evaluadas 850 de participantes en eventos académicos 24 ponencias de docentes presentadas 4 Participaciones en eventos académicos
		Acercar a la comunidad de las provincias y cantones de Ecuador para contribuir a la construcción de políticas públicas y a la reforma del Estado en el territorio	Nro de convenios ejecutados con instituciones del sector público Nro de informes de trabajo de asesoría	2 de convenios ejecutados con instituciones del sector público 2 de informes de trabajo de asesoría
		Ejecutar oferta académica vigente y nueva	Nro de programas ofertados Nro de programas de arrastre Nro de estudiantes regulares Nro de estudiantes graduados Nro de programas diseñados	3 programas de formación ofertados 1 programa de arrastre 166 estudiantes regulares 85 estudiantes graduados 3 programas diseñados

6	Centro de Relaciones Internacionales	Ejecutar cursos superiores y de capacitación	Nro de cursos de capacitación Nro de estudiantes capacitados	4 cursos de capacitación 115 estudiantes, profesores capacitados	
		Ejecutar investigaciones nuevas	Nro de investigaciones desarrolladas	16 investigaciones desarrolladas	
		Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Nro de libros, capítulos de libros y artículos publicados	5 libros publicados, 3 capítulos de libros publicados y 7 artículos publicados	
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Nro de eventos planificados Nro de ponencias planificadas Nro de participantes planificados	6 eventos ejecutados 12 ponencias 208 participantes	
		Participar en eventos nacionales e internacionales en el área de Relaciones Internacionales	Nro de ponencias presentadas	33 ponencias presentadas	
		Diseñar y ejecutar los proyectos de vinculación con la sociedad	Nro de eventos ejecutados Nro de cineforos planificados Nro de participantes planificados	4 eventos ejecutados 240 participantes 10 cineforo	
7	Centro de Seguridad y Defensa	Ejecutar la oferta académica vigente y de arrastre	Nro de estudiantes regulares Nro de maestrías ofertadas Nro de estudiantes regulares Nro de maestrías en ejecución Nro de estudiantes graduados Nro de programas terminados y aprobados	40 estudiantes regulares 2 maestrías ofertadas 103 estudiantes regulares 5 maestrías en ejecución 47 estudiantes graduados 2 programas terminados y aprobados	
		Incrementar la oferta de capacitación	Nro de estudiantes capacitados	108 estudiantes capacitados 3 cursos	
		Ejecutar el Plan de Investigación del centro	Nro de investigaciones publicadas y presentadas públicamente	8 investigaciones publicadas y presentadas públicamente	
		Difusión del conocimiento científico generado por los docentes - investigadores del centro	Nro de publicaciones	5 artículos han sido presentados para su evaluación con pares ciegos 2 libros a ser publicados	
		Fortalecer la discusión académica y social en temas de paz y seguridad	Nro de eventos ejecutados	10 participaciones de docentes en eventos	
8	CEPROEC	Ejecutar vinculación con la sociedad	Nro de actividades ejecutadas	9 actividades planificadas han sido ejecutadas	
		Cumplir con la misión del IAEN de ofertar cursos de posgrado y capacitación para el sector público y privado, así como generar conocimiento propio	Nro de maestría aprobada por el CES para ser ofertada Número de cursos de capacitación ofertados	1 maestría 4 cursos de capacitación	
		Trasmitir información y conocimiento generado dentro del centro de prospectiva en beneficio de la comunidad	Nro de publicaciones realizadas y enviadas a Revistas Latindex Nro de seminarios internacionales realizados Nro de investigaciones	1 capítulo y 3 artículos indexados 1 seminario 1 investigación	
9	Centro de Economía Pública y Sectores Estratégicos	Visibilizar al IAEN a nivel internacional como un centro de estudios prospectivos	Número de ponencias presentadas	2 ponencias presentadas	
		Ejecutar oferta académica vigente y nueva	Número de estudiantes regulares Número de maestrías ofertadas Número de maestrías de arrastre Número de de estudiantes graduados Número de diseños de programas	50 estudiantes regulares 2 maestrías ofertadas 2 maestrías en arrastre 36 estudiantes graduados 2 programas diseñados	
		Ejecutar cursos superiores y de capacitación	Número de estudiantes capacitados Número de cursos superiores	50 estudiantes capacitados 2 cursos superiores	
		Ejecutar investigaciones nuevas	Número de investigaciones	17 investigaciones	
		Difundir las investigaciones científicas y académicas por medio de las publicaciones	Número de libros publicados Número de artículos indexados	3 libros publicados 23 artículos indexados	
		Difundir estrategias conceptuales y metodológicas	Número de cátedras planificadas Número de eventos planificados	3 cátedras ejecutadas 9 eventos ejecutados	
10	Dirección de Auditoría Interna	Participar en eventos nacionales e internacionales en el área de Economía Pública	Número de ponencias presentadas	13 ponencias presentadas	
		PROCESOS DESCENTRALIZADOS			
		NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades descentralizadas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades descentralizadas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades descentralizadas.	NO APLICA, en razón de que la institución no cuenta con unidades descentralizadas.
		NIVEL DE APOYO / ASESORÍA			
11	Dirección de Evaluación y Autoevaluación	Evaluará la eficacia mediante la aplicación de técnicas y procedimientos de auditoría, evaluará la eficacia del sistema de control interno, la administración de riesgos institucionales, la efectividad de las operaciones y el cumplimiento de leyes y regulaciones aplicables que permitan el logro de los objetivos institucionales.	NO APLICA	NO APLICA	
		Asegurar la calidad académica institucional mediante la propuesta de políticas, estrategias, modelos, criterios y procesos orientados al mejoramiento continuo	Fortalecer el proceso de evaluación interna, externa y transferencia de información a los organismos de control del Sistema de Educación Superior del Ecuador Planificar y ejecutar acciones de aseguramiento de la calidad de la gestión docente	3 procesos de evaluación 100%	
12	Dirección de Editorial	Garantizar la calidad académica y científica de las publicaciones del IAEN fortaleciendo de la	Porcentaje de cumplimiento de actividades Número de libros impresos	100% cumplimiento de actividades planificadas 23 libros impresos	
13	Dirección de Biblioteca	Acceder a los servicios de estas bases de datos la comunidad universitaria del IAEN	Número de arrendamientos y renovaciones de bases de datos en uso	6 bases de datos	
		Aumentar el acervo documental institucional	Número de libros adquiridos	675 libros impresos 20 libros digitales	

		Preservación	Número de Fumigaciones	1
14	Dirección Bienestar Estudiantil	Garantizar la implementación efectiva de la política, el reglamento y programa de becas y ayudas económicas de acuerdo a los méritos y a las condiciones socioeconómicas presentadas por los estudiantes especialmente de aquellos históricamente excluidos.	Ayuda Económica de Mantenimiento y titulación a los estudiantes beneficiarios de la oferta académica 2018	13 estudiantes beneficiarios de Ayudas Economicas de Mantenimiento y titulación
		Implementar de manera eficiente los procesos de admisión y graduación establecidos por la universidad	Aplicar el instrumento de evaluación inscritos a la oferta académica 2018 y ejecución de eventos	Estudiantes inscritos rinden pruebas para la admisión de la oferta 2018, lograr la participación de los estudiantes en los eventos de Bienestar Estudiantil.
		Desarrollar programas de promoción de la dignidad humana y el respeto de los derechos a la integridad física, psicológica y sexual de los estudiantes.	Nro de campañas realizadas	25 campañas ejecutadas
		Desarrollar programas destinados a crear entornos institucionales que apoyen el bienestar y la salud a través de la promoción, prevención y atención primaria en salud para toda la comunidad universitaria.	Lograr una adecuada atención médica y odontológica, e implementar programas de promoción y prevención de Salud.	2 mantenimientos de equipo del dispensario médico realizado Dos compras de medicamentos e insumos para el dispensario médico 1200 pacientes atendidos
15	Procuraduría	Asesorar y representar jurídicamente a las diversas dependencias del IAEN, sobre los temas que requieren criterio jurídico para el quehacer de la entidad.	Contratación de servicios de asesoría jurídica y patrocinio Renovación de casillero judicial	1 Sentencia emitida por la Corte Constitucional 1 Servicio Renovado de Casillero Judicial
16	Dirección de Comunicación	Difundir a través de una estrategia de comunicación las actividades del IAEN y programas de posgrado y así mantener informada a la ciudadanía en general y público interno	Porcentaje de actividades ejecutadas	100% actividades ejecutadas
17	Dirección de Innovación Tecnológica	Mejorar la infraestructura de red	Nro de equipos adquiridos	23
		Actualizar los equipos tecnológicos	Nro de equipos adquiridos	48
		Contratación de servicios para	Porcentaje de actividad realizada	100%
		Adquisición de suministros, piezas y respuestos	Porcentaje de equipos operativos	100%
18	Dirección de Relaciones Interinstitucionales y Vinculación con la Sociedad	Contar con la normativa vigente de la Dirección	Nro de procesos levantados, elaborados	2
			Nro de planes elaborados	1
		Brindar asesoría y soporte en la gestión de los instrumentos de cooperación interinstitucional	Nro de convenios y demás instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos	15 convenios y demás instrumentos de cooperación interinstitucional suscritos
		Efectuar y gestionar las relaciones interinstitucionales a nivel nacional e Internacional de la univervidad para promover la cooperación	Nro de reportes presentados sobre las reuniones o talleres mantenidos	10 reportes presentados sobre las reuniones o talleres mantenidos
		Ejecución e implementación de proyectos institucionales de vinculación con la sociedad	Nro de alumnos capacitados	60 alumnos capacitados
		Ejecución de educación continua cursos E-LEARNING BAJO LA PLATAFORMA MOODLE 2.8.2	Número de cursos diseñados e implementados	10 cursos
		Seguimiento y evaluación a la ejecución e implementación de proyectos institucionales de vinculación con la sociedad	Nro de informes de seguimiento y evaluación de proyectos de vinculación Nro de productores beneficiarios de las ferias Nro de eventos culturales	6 informes de seguimiento de proyectos institucionales de vinculación con la sociedad 8 personas beneficiarias de la feria 2 eventos culturales
		Consolidar la relación entre el IAEN y las distintas iniciativas regionales y mundiales con escuelas de gobierno	Número de informes de seguimiento presentados Número de beneficiarios de eventos Número de reportes e informes de seguimiento presentados	4 informes de evaluación 100 beneficiarias del evento 2 reportes o informes de seguimiento
19	Secretaría General	Gestionar la correspondencia institucional	Porcentaje de correspondencia enviada	100% cumplido
		Implementar los procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN	Porcentaje de procedimientos de los archivos y gestión documental del IAEN implementados	100% cumplido
20	Coordinación General Administrativa y Financiera	Gestionar Administrativamente las necesidades Institucionales	Porcentaje de ejecución de las actividades planificadas	Gestionar el 100% de las actividades plafinicas
		Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional	Porcentaje Cur de Pago Servicio	100% Devengado
		Incrementar la calidad de los servicios académicos y de la estructura académica y administrativa institucional.	Porcentaje de Remuneraciones Porcentaje de pagadas de normativas elaboradas Porcentaje del personal restante a contrato dotado de uniformes Porcentaje del personal capacitado Porcentaje de la implementación de Gesión de Riesgos y Seguridad	100% Remuneraciones pagadas 100% de normativas elaboradas 100% del personal restante a contrato dotado de uniformes 100 % del personal capacitado 100% implementación de Gesión de Riesgos y Seguridad
21	Coordinación General de Investigación	Fortalecer la institucionalidad de los procesos de investigación académica del IAEN	Sistematización y edición de guía práctica/número de capacitaciones en Código de ética/número de talleres realizados/número de eventos con participación de la Coordinadora	Impresión de una guía de ética en la investigación en IAEN, desarrollo de dos capacitaciones en base a dicha guía. Realización de cuatro talleres de construcción de herramientas, participación en dos eventos de investigación.
		Fortalecer, fomentar y apoyar la investigación de docentes y estudiantes de IAEN	Número de ganadores de mejor tesis/Número de Productos listos para publicación de proyectos de investigación en proceso favorecidos por el fondo concursable/Número de traducciones/Representar al IAEN como docente ponente en eventos internacionales	6 premiaciones 18 productos listos para publicación 1 traducciones 2 ponencias
		Posicionar la generación de conocimiento (investigaciones) del IAEN en sus áreas de expertise para la construcción de políticas públicas	Número de sesiones del "Cafecito investigativo"/número de inscripciones en redes/número de eventos CGI/ número de revistas indexadas registradas.	10 sesiones del "Cafecito Investigativo", 5 inscripciones en redes de investigaión, tres eventos de CGI, una base de datos de revistas y libros indexados
22	Dirección de Planificación	El órgano que coordina la elaboración de los planes estratégicos y operativos del IAEN; asegura la elaboración de estos con la planificación nacional, realiza el seguimiento de los mismos. Asesorar a las autoridades en el diseño, ejecución, seguimiento y control de los objetivos, políticas y estrategias de los planes de gestión institucional y académicos.	NO APLICA	NO APLICA

FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:	31/08/2018
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:	MENSUAL
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):	MONICA GARCIA
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:	monica.garcia@iaen.edu.ec
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:	(02) 382-9900 EXTENSIÓN 218